

**María Paz Rencoret**

**"Hay que desarrollar una cultura solidaria en los distintos quehaceres de la vida"**

**La directora de la Fundación Trascender señala que Chile debe avanzar a crear una cultura solidaria no basada en el aporte monetario, sino de tiempo y compromiso. Concuerta con las voces que creen necesario generar un sistema de fiscalización de este tipo de instituciones para no defraudar la fe pública.**

María José Errázuriz L.  
Foto, Claudio Vera.

El escándalo tras el fraude en la Corporación del Niño Agredido ha levantado un manto de dudas sobre las fundaciones de beneficencia y las primeras consecuencias se están haciendo notar al registrarse ya una baja en las recaudaciones de algunas de ellas.

El tema no es menor si se piensa que estas instituciones cumplen un papel fundamental en el rescate de los más desamparados, así como en el apoyo de las comunidades para la superación de situaciones de desigualdad.

La directora ejecutiva de la **Fundación Trascender**, María Paz Rencoret, cree necesario dar un paso adelante en el sistema de control y fiscalización de estas organizaciones sin fines de lucro para reestablecer la confianza y credibilidad en los chilenos.

**-¿Está bien reglado el funcionamiento de las fundaciones en Chile?**

"No, no hay una estructura; las fundaciones, para ser formales, deben cumplir con un reglamento que te obliga a ir al Ministerio de Justicia para sacar la personalidad jurídica y así quedar inscrito. Además, se debe presentar anualmente, un balance y una memoria con las actividades de las fundaciones. Esas son las cosas que se exigen de manera que quedes en un registro, pero en la línea de algún tipo de fiscalización, no hay nada".

**-¿Nada?**

"Como organizaciones sociales no. Si alguna empresa quiere hacerme algún aporte y me solicita algún certificado, yo lo solicito al Ministerio de Justicia, para lo cual, anualmente, tengo que presentar la memoria y el balance. Yo estoy regida por unos estatutos, pero más allá de eso, no hay nada".

**-¿De ahí que haya surgido la idea de crear una Superintendencia de Fundaciones?**

"Sí, eso es necesario, principalmente, por el tema de los aportes que reciben las organizaciones sociales que..."

**-Son millonarios.**

"Sí, claro, y por eso se debe avanzar en la línea de que las organizaciones sociales sean más transparentes, se acerquen más al rendimiento de una empresa. Y eso explica un poco porque nace Fundación Trascender en el sentido de ayudar a las organizaciones sociales en el cómo trabajan; nos interesa que ellas tengan una capacitación técnica y los conocimientos más específicos que les permitan acercarse al modelo de empresa social, es decir, no sólo llevar los aportes con transparencia, sino avanzar en cómo se planifica, diagnóstica, evalúa el trabajo; en definitiva, cómo se lleva un plan de trabajo para dar un mejor servicio".

**-En esta tierra de nadie, donde no hay fiscalización, claramente pudo ocurrir lo de la Corporación del Niño Agredido.**

"Efectivamente, eso delató que no hay una fiscalización ni control".

**-Y si no hubiera sido porque alguien de adentro que estuvo dispuesto a destapar la olla, nunca se hubiera sabido lo que pasaba.**

"Sí, llevaba 15 años trabajando.

"Ahora, ojo, sacar personalidad jurídica no es fácil, es un trámite largo y no es cosa de que nos vayamos a llenar de organizaciones fantasmas. La formalización de una personalidad jurídica es un problema, se hace un buen trabajo y lo conocemos de cerca porque ayudamos a muchas a obtenerlas".

**-¿Pero igual puede ser un fraude?**

"Sí, pero igual como ocurre en las empresas privadas donde se creó Publicam y el SII no lo detectó".

**-¿Cuánto puede afectar este hecho en la realidad de las fundaciones?**

"Creo que es un caso súper aislado. No pongo las manos al fuego, pero creo que no estamos llenos de estos tipos; es igual que Publicam, un caso focalizado. No se está lleno de organizaciones sociales que logran armar una imagen y recaudar fondos como la Corporación; lo que nosotros vemos son organizaciones sociales que tienen muchas carencias, debilidades, pero hacen un gran servicio social".

Los datos de un trabajo de Trascender, del año pasado, señala que, en promedio, cada chileno aporta \$ 3.443 al



**Historial**

Para ver entrevistas anteriores, linkea **Mujeres top**, arriba de esta página.

año a este tipo de instituciones y que el 90% de la población colabora financieramente con ellas. La pregunta hoy es cuántos van a mantener la práctica.

**-¿Cómo somos los chilenos en el campo de la solidaridad?**

"Es un proceso; no podemos medirlos todos los años y decir *ayer fuimos más solidarios*. Es un proceso que va insertándose en la cultura de la gente. Ser solidario es para mí también, respetar el paso cebra cuando voy en el auto, tener paciencia y pedir por favor y dar las gracias. Ser solidario es tener una actitud hacia al otro de servicio, respeto. En esa línea es un proceso en el cual nos tenemos que sumar todos.

"Si medimos la solidaridad por la plata que doy, claro, como con la campaña de la Teletón o de invierno o terremoto obtenemos buena nota, porque ahí se materializa una acción muy concreta, pero hay que desarrollar una cultura solidaria en los distintos quehaceres de la vida".

**-Cultura solidaria. ¿La entendemos como un simple aporte monetario o también como entrega de servicio y tiempo?**

"Sí, cuando uno habla de solidaridad se piensa en el aporte en dinero y en eso influyen las campañas muy marketeadas. En cierta forma calmas tu conciencia con el aporte, pero nosotros –con la propuesta de Trascender- apuntamos a cambiarlo, a, en vez de darme plata, dame tu tiempo, tu compromiso. Esto hace mucho sentido y en esto está que las organizaciones hagamos una convocatoria más novedosa, innovadora".

**-¿Qué beneficios trae ese tipo de solidaridad?**

"El desarrollo de una cultura donde nos hacemos responsables del país; se une el mundo de la empresa privada con el público, es decir, están todos los actores involucrados en causas más comunes. No es la empresa, por un lado, la que trabaja temas en forma autónoma e independiente. Como estrategia buscamos juntar ambos mundos para que, entre todos, nos potenciemos y ayudemos.

"Se crea una sociedad más comprometida. Nosotros lo vemos; hay gente que trabaja en una oficina, que ha tenido excelente formación, que ha sacado MBA y cuando se le ofrece esta oportunidad, no lo duda".

**-¿La solidaridad no se acaba al llegar al estado de país desarrollado?**

"No, es un eterno. Todo lo que apunta a apoyo y solidaridad va a las necesidades básicas como comer, cubrirse, tener casa y educación porque somos un país en vía de desarrollo y eso todavía no lo tenemos resuelto, pero en países desarrollados, la solidaridad va en otra línea y tiene que ver con las problemáticas que se generan en esas sociedades como el cuidado de los abuelos y acompañamiento de personas solas o el cuidado de medioambiente".

**-¿La solidaridad está supliendo una labor que debiera ser del Estado?**

"No, creo que deben ser complementarios. No le puedes pedir al Estado que se haga cargo de la solidaridad; a mí no me parece, debe ser una labor de todos. Que ellos pueden incentivar, apoyar, aportar, de todas maneras, me parece súper lógico, pero ese Estado padre que hace todo, no me parece. Uno como ciudadano tiene que hacerse cargo de los otros".

Continúa leyendo:

[La fundación de las fundaciones](#)

[Miss y mamá de cachorros](#)

## Mujer y trabajo / Mujeres top

[Imprimir](#) [Enviar](#) [A+](#) [A-](#)



### Encuestas

¿En qué caso te someterías a una cirugía plástica?

[Vote aquí](#)

### Foros

Después del bullado caso de la Corporación del Niño Agredido, ¿volverías a creer en una fundación solidaria?

[Envíe su opinión](#)

### Buscador

[Escríbenos](#)

PuntoMujerBlog

### Fundación Trascender La fundación de las fundaciones

María José Errázuriz L.  
Foto, Claudio Vera.

La fundación surgió hace casi 6 años de la inquietud de un grupo de tres amigos que vieron la necesidad de dar cauce a su deseo de servicio público entregando parte de su tiempo a quienes lo necesitaban.

Así, se conformó Trascender, organización conocida como la "fundación de las fundaciones" porque su rol es prestar servicios ad honorem a todas las organizaciones sociales que requieren sacar adelante un proyecto.

Para ello cuentan con una base de voluntarios de las más diversas profesiones que asesoran a esas organizaciones en proyectos específicos y de ahí que ayuden al Hogar de Cristo, a la Fundación Las Rosas, a María Ayuda, un Techo para Chile o Belén Educa. Se suman todas las organizaciones sociales de carácter más vecinal o comunitario.

María Paz Rencoret narra que los fundadores de Trascender tomaron conciencia que muchas veces les pedían ayuda en sus calidades de abogados o ingenieros, pero que no había nadie que gestionara, administrara o canalizara ese tremendo potencial solidario que había.

La gracia del servicio que prestan es que los voluntarios que trabajan para ellos no deben entregar tiempo los fines de semana a los proyectos que asumen, sino que deben cumplir su función desde sus lugares de trabajo, sin tensionar sus relaciones familiares y otros.

"Se trató de armar una red donde las personas pueden entregar tiempo, compromiso, responsabilidad y conocimiento, de manera que bien administrado hacen un aporte a la superación de la pobreza", afirma.

#### -¿A quiénes atienden?

"Básicamente las necesidades de personas u organizaciones sin fines de lucro cuya necesidad particular no pueda ser cubierta por nadie del equipo que la conforma. O sea, puede haber un profesor, pero a lo mejor no puede asumir un proyecto educativo porque ya no puede con la pega que tiene o carece de los conocimientos específicos para hacerlo. Así, muchas veces, se requiere un abogado de vez en cuando, porque no se le puede pagar en forma permanente.

"Se trata de ayudar en la gestión y administración de una organización social, cuestión que tiene un efecto multiplicador. Ahí ponemos la energía y es súper atractivo ayudar en esa línea".

#### -Ustedes replican, en cierta forma, el modelo de Servicio País que tiene las fundaciones de Superación de la Pobreza y Jaime Guzmán.

"Sí, con la diferencia que con nosotros el profesional no debe trasladarse durante un período largo a alguna localidad para volcar todos sus esfuerzos, conocimiento y experiencia en servicio de una comunidad. Nosotros aprovechamos todos los recursos, pero nuestro voluntario permanece en su oficina porque es imposible trasladarlo.

"Esto es un poquito más masivo porque no hay que dejarlo todo para poder hacerlo. Puedes seguir con tu trabajo, tu familia".

María Paz Rencoret explica que cada vez que ellos reciben una petición de ayuda, evalúan a quién le pueden solicitar el trabajo, considerando sus posibilidades reales de entregar tiempo. Si ello no es compatible, se busca a otro y se deja en espera al profesional que no pudo asumir el proyecto.

En la actualidad, tienen 150 profesionales al frente de algún proyecto que, en promedio, requiere de cinco meses para su desarrollo. Sin embargo, hay más 800 voluntarios en la red listos para ser convocados (en 2006 se inscribieron 320 profesionales y éste, más de 200).

"Es un voluntariado súper exigente, se requiere de dar 2 horas a la semana. Además, nosotros como Fundación nos involucramos en el proyecto, o sea, no es que nosotros busquemos al voluntario y nos desliguemos; para nosotros la organización social que requiere ayuda es un cliente para nosotros y lo atendemos; estamos al servicio de todas las necesidades para que se desarrolle el proyecto. Hay un tema de gestión súper valiosa y costosa y por eso, tenemos una limitada capacidad para atender peticiones", aclara.





#### -¿Cómo llegan los voluntarios?

"Saben boca a boca, alguien les cuenta y se inscriben y quedan esperando. Para nosotros es un desafío poder ofrecerles un proyecto que sea acotado a su realidad y disponibilidad. Además, hay que tener presentes que no todos pueden trabajar en el momento en que uno se los pide, pero ese no es un problema; queda para la próxima.

"Para nosotros no es viable tener a toda nuestra base de datos colocada y tampoco aspiramos a eso; lo que queremos es que un voluntario haga año por medio un proyecto y no más, porque es súper exigente hacerse cargo de un proyecto".

#### -¿A cuántas organizaciones han ayudado?

"Hasta el momento a más de 200, pero, tenemos 70 activas con un proyecto vigente. Llegan porque alguien les contó que existíamos. Al comienzo esto partió tocando puertas porque no existía el concepto de voluntariado profesional, teníamos que explicar lo que éramos. La verdad es que estamos re validados en el mundo social y se cuentan sus experiencias entre unos y otros".

#### -¿Tienen metas?

"Este año le pedimos ayuda a la Universidad Católica. Ellos tienen un curso que se llama evaluación de proyectos en quinto año de ingeniería civil. Les pedimos que hicieran una evaluación de Trascender y una propuesta de crecimiento de la fundación de aquí al 2010. Generosamente nos aceptaron, porque para optar a eso hay que pagar, y entregaron en julio el trabajo.

"Validaron que existe oferta y demanda, que hay muchos programas de organizaciones sociales que nunca hemos abordado así como mucho voluntariado. Nos presentaron una estructura de crecimiento, definiendo el presupuesto que necesitaríamos para crecer; las metas irían por lograr mil proyectos anuales de aquí al 2010".

Trascender tiene dos sedes más en Puerto Montt y Antofagasta, pero ello no impide que si alguien de otra región del país necesita ayuda y el trabajo se puede desarrollar desde Santiago, se asuma.

María Paz aclara que ellos no son un ente asistencialista porque lo que se busca es que las organizaciones sociales se profesionalicen y no los requieran más.

#### EL MERCURIO ONLINE

El Mercurio | La Segunda | Las Últimas Noticias | Diarios Regionales

Emol | Economía y Negocios | Mapas Digitales | Económicos

Términos y Condiciones de los servicios

© 2002 El Mercurio Online

## Mujer y trabajo / Mujeres top

[Imprimir](#) | [Enviar](#) | [A+](#) | [A-](#)
**Mundo privado:**  
**Miss y mamá de cachorros**

María José Errázuriz L.  
Foto, Claudio Vera.

Viene de un mundo que pareciera distante o ajeno a la beneficencia. Por seis años fue "la miss" en el Colegio San Ignacio El Bosque, lugar donde estudian hoy sus hijos.

María Paz Rencoret, de 42 años, cuenta risueña que nunca se le cruzó por la mente dirigir una fundación cuando estudiaba pedagogía básica en la Universidad Católica aunque tenía contacto con el mundo social a través de la pastoral y por formación familiar (su madre fue una de las primeras voluntarias de Coanil). Como el tema de la enseñanza le gustaba, antes de recibirse, ya estaba haciendo reemplazos y no dudó un momento en tomar la plaza definitiva cuando se la ofrecieron.

Casada, tiene tres hijos varones de 18, 15 y 12 años, más un concho, una niña de 7 que -está de más decir- es la regalona de la casa.

Cuando su hijo mayor entró al colegio resolvió hacer un brutal cambio de giro, entre otras cosas, porque, a esas alturas, no se proyectaba eternamente como profesora. Entonces, decidió incursionar en "un mundo sorprendente" que ya conocía, las manualidades.

Ya estando en la universidad pintaba, torneaba, hacía cerámica, por lo que no fue extraño que al poco tiempo ya tuviese un torno y un horno en su casa. "Estaba preocupada de la crianza y veía que era difícil hacerse cargo de la casa y la familia y además, trabajar en el colegio. De ahí que dicté un taller de cerámica en mi casa; recibía todas las mañanas a un grupo de alumnas y en la tarde trabajaba en lo mío teniendo a los cachorros dando vuelta... no había inconvenientes", narra.

Llevaba 10 años en la cerámica -incluidos unos talleres en un colegio de Pudahuel- cuando un día su cuñado, cercano a los directores de la Fundación Trascender, le habló del proceso de búsqueda que se hacía para el cargo de directora ejecutiva.

**-¿Qué pasó?**

"No entendía mucho, yo tenía el mono armado y no sabía de qué me hablaba. Cuando le dije que tenía una pega súper buena, insistió en que le diera el currículo porque según él yo calzaba con el perfil".

Así, fue citada a una reunión con los directores y, la verdad, es que encontró súper interesante y atractivo el proyecto, razón por la cual dudó poco de participar de la selección. "Parecía proceso para el Banco Central porque olvídate lo quisquillosos, me reuní con uno, después con otro y con otro; y me hicieron test. Me picó como el orgullo", cuenta María Paz.

**-¿Y tú no les dijiste oye, para esto necesitan una ingeniera comercial?**

"No poh, era problema de ellos. Hoy, cuando evaluamos ese proceso, los directores se ríen y me echan la talla, pero creo que lo que más les llamó la atención fue el carácter, la personalidad, el desafío de haber desarrollado un negocio con autogestión, fui como una mini, mini empresaria".

**-Te embarcaste.**

"Sí, como que todo me hizo sentido, pero, por otro lado, pensaba que me iba a quedar sin amigos cuando les pidiera que fueran voluntarios. Ahí me di cuenta que esto no podía funcionar a 'la paletaa', que a ellos les iba a exigir que hicieran bien la pega e iban, todos, a terminar odiándome".

**-¿Perdiste a tus amigos?**

"No, estoy llena de ellos. La verdad es que no, porque cuando uno ofrece algo en forma súper clara no se producen problemas. Me dicen *sí* o *no* con libertad, porque al proponerles algo no los estoy cazando. Cuando se es transparente, clara y directa no hay tema".

**-¿Te costó volver a salir de la casa?**

"No, no. Inicialmente partí tratando de que fuera medio día, pero nunca pudo serlo y con el tiempo fue creciendo la jornada, pero ya tenía a todos los niños en el colegio. No fue complicado y de alguna manera uno se administra.



Reinventar  
la historia de  
Cenicienta

## Encuestas

¿En qué caso te someterías a una cirugía plástica?

[Vote aquí](#)

## Foros

Después del bullado caso de la Corporación del Niño Agredido, ¿volverías a crear en una fundación solidaria?

[Envíe su opinión](#)

## Buscador

[Escríbenos](#)

PuntoMujerBlog



"Soy re trabajólica".

**-Eres bastante intensa (tiene fuerza de voz, gesticula, se mueve).**

"Es bien intensa la María Paz Rencoret" (confiesa con una sonrisa).

**-¿Sigues haciendo algo de cerámica?**

"Nada, no puedo. Traté de hacerlo entremedio, pero al final dije *no*, es súper poco viable porque tenís que meterte y necesitai horas para que cunda".

Asegura feliz que entre la casa y Trascender ocupa todo su tiempo y no se queja de ello. "Cuando dejé las clases pensé en estudiar o emprender algo mío, pero, si estaba buscando criar y formar familia, el camino no era estudiar; me resultó bien lo de la cerámica y no me veo no trabajando. Si iba a estudiar, iba a ser psicología que tiene un corte social".

Sigue: "Me han ofrecido comprarme el horno, pero no lo vendo, lo tengo ahí, porque algún día, quizás... No me siento como con el yugo y me han ofrecido otras pegas, pero no me he ido porque estoy feliz acá. Esto tiene sentido y me desarrollo profesional y personalmente. No tengo idea que viene para adelante, pero aquí hay voluntad y libertad, que para mí es súper importante".

**-¿Nunca te imaginaste gestionando una fundación?**

"No, para nada, pero los que me conocen encuentran que era obvio. Esto tiene mucho que ver con lo que uno hace dentro de la sala de clases; hacer un diagnóstico, ver la atención individual que cada uno requiere y ponerlos a trabajar solos para generar autonomía y responsabilidad".

#### EL MERCURIO ONLINE

El Mercurio | La Segunda | Las Últimas Noticias | Diarios Regionales  
 Emol | Economía y Negocios | Mapas Digitales | Económicos  
 Términos y Condiciones de los servicios  
 © 2002 El Mercurio Online